

**RAADSVOORSTEL**

---

Raadsvergadering van  
6 juni 2017

kenmerk  
KDK/12146/i.06016

---

Datum: 9 mei 2017

Verzonden:

Aan de gemeenteraad.

Onderwerp:  
Harmonisatieagenda Hoeksche Waard 2017

**Aanleiding**

In september 2016 hebben de gezamenlijke colleges van de Hoeksche Waard de gemeenteraden schriftelijk geïnformeerd over welke stappen er in de samenwerking binnen de Hoeksche Waard te zetten zijn, zonder dat er op dat moment een exacte keuze te maken is voor het bestuurlijke model van herindeling dan wel versterkte samenwerking.

Als vervolg hierop is in februari 2017 de raadsmededeling 'Harmonisatieagenda komt in uitvoering' aan de gemeenteraden aangeboden.

Op 22 maart 2017 heeft de voorzitter van de stuurgroep Harmonisatie in het Raadsledenoverleg Hoeksche Waard een toelichting gegeven op het vervolg van de samenwerking en de uitvoering van de Harmonisatieagenda. Uit de daarop volgende discussie bleek dat de aanwezige raadsleden positief staan tegenover het harmoniseren van beleid en uitvoering van gemeentelijke taken, maar dat er wel verschil van inzicht bestaat over de ambitie en het tempo.

**Overwegingen**

De gezamenlijke colleges hebben op 1 september 2016 ingestemd met het voorstel van het Regionaal Managementteam om de periode waarin verschil van inzicht over de bestuurlijke inrichting van de Hoeksche Waard bestaat te benutten om concrete voorbereidende stappen te zetten op weg naar een bestuurlijke inrichting van de Hoeksche Waard. Omdat dit past in beide scenario's voor de bestuurlijke toekomst van de Hoeksche Waard (herindeling of versterkte samenwerking met doorzettingsmacht) kan worden gestart met het harmoniseren van beleid en uitvoering. Onder harmonisatie wordt daarbij verstaan dat richtlijnen, procedures, subsidies, beleidskaders, verordeningen etc. op één lijn worden gebracht, zodanig dat er één Hoeksche Waards niveau wordt gerealiseerd.

De gezamenlijke colleges hebben vastgesteld dat het werken aan harmonisatie van beleid en uitvoering van gemeentelijke taken goed is voor de inwoners, ondernemers, organisaties en maatschappelijke instellingen van de Hoeksche Waard. In de Harmonisatieagenda staat de inhoudelijke opgave van de Hoeksche Waard voorop.

Het harmoniseren van beleid en werkwijzen in een gebied waarin vijf gemeenten intensief met elkaar samenwerken verhoogt de realisatiekracht en de kwaliteit.



Kort en bondig samengevat zijn de gezamenlijke colleges ten aanzien van harmonisatie van beleid en uitvoering van mening dat:

- deze ten goede komt aan de kwaliteit van de dienstverlening voor onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties; zowel besturen als de ambtelijke organisaties hoeven zich minder druk te maken over procedures en processen en kunnen zich optimaal concentreren op de inhoudelijke opgaven voor de Hoeksche Waard als geheel als voor de afzonderlijke gemeenten als onderdeel;
- de realisatiekracht aangaande de inhoudelijke opgaven wordt versterkt; betere benutting van kennis en expertise versterken de positie van de Hoeksche Waard in overleggen met andere samenwerkingspartners;
- deze voor ambtelijke organisaties nodig is om de beschikbare capaciteiten (zowel kwantitatief als kwalitatief) optimaal te benutten en waar noodzakelijk verder te versterken;
- deze nodig is uit vanuit een oogpunt van goed en aantrekkelijk werkgeverschap om aan onze medewerkers perspectieven te kunnen blijven bieden.

Het bovenstaande is onze gezamenlijke motivatie om concreet de Harmonisatieagenda te gaan uitvoeren.

## **Harmonisatieagenda**

In de praktijk betekent dit dat naast de bestaande samenwerkingsagenda's (SOHW, ISHW, WIHW en RAD) onderzocht is welke gemeentelijke taken nog meer geharmoniseerd kunnen worden. Het resultaat daarvan is de harmonisatieagenda Hoeksche Waard.

Het plaatsen van een onderwerp op de harmonisatieagenda heeft de volgende betekenis:

1. Harmoniseren wil zeggen dat een (beleids-)onderwerp geschikt wordt gemaakt voor een voedingsgebied met 85.000 inwoners. Daarmee is harmoniseren méér dan het gemiddelde van bestaand beleid in de vijf gemeenten.
2. Harmoniseren wil zeggen dat er geen ruimte meer is voor lokale afwijkingen. Het gaat om (beleids-) onderwerpen die uniform gaan gelden in de Hoeksche Waard. Overigens is in de stuurgroep Harmonisatie afgesproken dat in incidentele gevallen en na bestuurlijk overleg beperkte lokale afwijkingen mogelijk zijn. Bijvoorbeeld in de herziene APV wordt gewerkt met beperkt afwijkende horecasluitingstijden.

De Harmonisatieagenda blijft zich ontwikkelen; gaandeweg kunnen onderwerpen worden toegevoegd.

De Harmonisatieagenda treft u in de bijlagen aan en maakt een integraal onderdeel uit van dit voorstel.

## **Uitvoering**

Om deze Harmonisatieagenda in uitvoering te kunnen krijgen en daaraan de nodige gemeenschappelijke sturing te geven is een projectorganisatie Harmonisatie ingesteld. Omdat we in de Hoeksche Waard op veel terreinen de samenwerking hebben georganiseerd is besloten om zoveel als mogelijk van bestaande overlegvormen gebruik te maken. Er zijn geen nieuwe bestuurlijke overlegvormen toegevoegd anders dan een stuurgroep Harmonisatieagenda die belast is met de coördinatie en voortgang. De inhoudelijke afstemming vindt plaats in de bestaande overleggen van portefeuillehouders dan wel binnen de verbonden partijen.

Ambtelijk is eveneens de bestaande regionale managementstructuur als basis gebruikt. Deze is echter inhoudelijk wel versterkt door een duidelijke projectaansturing, procesafspraken, verdeling van de aandachtsgebieden en werken met (tijdelijke) werkgroepen voor realisatie van specifieke opdrachten.



De projectorganisatie is inmiddels deels van start gegaan. Voor de daadwerkelijke uitvoering van de harmonisatieagenda is evenwel aanvullende kwaliteit/deskundigheid nodig. Deze is in de bestaande gemeentelijke organisaties niet in voldoende mate aanwezig dan wel beschikbaar. Daarnaast zijn er operationele project- en ontwikkelkosten.

Voor het uitwerken van de Harmonisatieagenda zijn er zowel voor 2017 als voor 2018 incidentele middelen nodig. Uit de voor u bij de stukken ter inzage liggende begroting 2017 blijkt dat er voor 2017 rekening moet worden gehouden met een totaal bedrag van € 730.000 aan incidentele kosten. Deze zullen op basis van inwoneraantal over de vijf gemeenten worden verdeeld. Voor de gemeente Korendijk betekent dit voor 2017 een bedrag van € 93.000. Wij gaan er vooralsnog van uit dat dit bedrag binnen de programmabegroting 2017 kan worden opgevangen.

De stuurgroep Harmonisatieagenda verwacht dat naast de bovenbedoelde kosten voor de realisatie van de harmonisatieagenda, ook voor de realisatie van de verschillende deelprojecten van de harmonisatieagenda aanvullende incidentele middelen nodig zijn. Wij schatten in dat het hier gaat om een incidentele bijdrage van € 10 per inwoner in 2018. Deze kosten zullen wij nader onderbouwen en betrekken bij de voorbereiding van de programmabegroting 2018.

## **Financiën**

De voor u bij de stukken ter inzage liggende begroting geeft een overzicht van de extra voor 2017 benodigde incidentele middelen van de Harmonisatieagenda. Bij de voorbereiding van de programmabegroting 2018 zullen wij ingaan op de inspanningen die nodig zijn om de harmonisatieagenda in 2018 te realiseren.

Deze middelen kunnen als projectbegroting Harmonisatieagenda bij het Samenwerkingsorgaan Hoeksche Waard worden ondergebracht. De verdeling van de kosten geschiedt op basis van inwoneraantallen.

## **Vervolg**

De harmonisatieagenda is in uitvoering. De deelprojecten zijn voorzien van een globaal tijdpad. Via voortgangsberichten wordt u op de hoogte gehouden.

## **Bijlagen**

- Harmonisatieagenda Hoeksche Waard 2017
- begroting incidentele kosten 2017 Harmonisatieagenda Hoeksche Waard

## **Arhi-procedure**

Dit voorstel moet in het kader van de Arhi-procedure ter goedkeuring worden aangeboden aan de andere gemeenten in de Hoeksche Waard en de provincie.

## **Bijlagen**

- [Harmonisatieagenda 2017 \(na verwerking amendement Binnenmaas\)](#)
- [Begroting incidentele middelen 2017 Harmonisatieagenda](#)

Wij stellen u voor te besluiten overeenkomstig het hierna opgenomen ontwerpbesluit.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Korendijk,  
de secretaris, de burgemeester,

C. Blaak (waarnemend)                      drs. S. Stoop

# GEMEENTE



# KORENDIJK

Nummer: KDK/12146/i.06016

De raad van de gemeente Korendijk;

Gezien het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 9 mei 2017 inzake de Harmonisatieagenda Hoeksche Waard 2017;

Besluit

Kennis te nemen van de Harmonisatie-agenda Hoeksche Waard 2017.

Besloten in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Korendijk  
d.d. 6 juni 2017

de griffier,

de voorzitter,

drs. A. Goslings

drs. S. Stoop